附件3：

商业或项目计划书提纲

（格式不唯一，此模板仅供参考）

1. **执行总结（此章节是后续各章节的总结和提炼）**
   1. 项目或企业背景
   2. 项目或企业规划
   3. 市场分析
   4. 行业竞争分析
   5. 组织与人事分析
   6. 财务分析
   7. 风险分析
2. **项目或公司简介**
   1. 项目或公司概述
   2. 项目或公司服务及业务简介
   3. 发展规划
3. **市场与竞争分析**
   1. 市场现状
   2. 市场前景
   3. 目标市场
   4. 市场营销策略或商业模式阐述
   5. 竞争分析
4. **运营分析**

4.1 生产组织

4.2 质量控制

4.3 组织管理

4.4 人事管理

1. **财务分析**

5.1 投融资分析

5.2 财务预算

5.3 财务分析

1. **风险分析**

6.1 风险识别

6.2 风险防范及措施

6.3 风险资本退出

1. **团队介绍**

**附录：各类附件证明材料**